



ที่ พร ๕๑๐๐๖ / ๔/๒๖๖

องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่
สนามกีฬาองค์การบริหารส่วนจังหวัด
พร ๕๕๐๐๐

๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่อง การรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เรียน ท้องถิ่นจังหวัดแพร่

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน แบบ ปค.๑ จำนวน ๑ ฉบับ
๒. รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน แบบ ปค.๔ จำนวน ๑ ฉบับ
๓. รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน แบบ ปค.๕ จำนวน ๑ ฉบับ
๔. รายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของ
ผู้ตรวจสอบภายใน จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่กระทรวงการคลัง ประกาศใช้หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามแบบ ปค.๑, ปค.๔, ปค.๕ และปค.๖ เสนอต่อผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพิจารณาลงนาม และจัดส่งให้สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด ภายใน ๙๐ วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ ได้จัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ


(นายคนชัย วงศ์วรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่

หน่วยตรวจสอบภายใน

โทร. ๐ ๕๔๕๓ ๒๔๘๕-๘ ต่อ ๑๐๓

www.phraepao.go.th

“ชื่อสัตย์ สุจริต มุ่งสัมฤทธิ์ของงาน ยึดมั่นมาตรฐาน บริการด้วยใจเป็นธรรม”

หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน

เรียน ท้องถิ่นจังหวัดแพร่

องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ ได้ประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ ด้วยวิธีการที่หน่วยงานกำหนด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช้การเงินที่เชื่อถือได้ ทันท่วงที และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการประเมินดังกล่าว องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ เห็นว่า การควบคุมภายใน ของหน่วยงานมีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่า ด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ภายใต้ การกำกับดูแลของ ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่

ลายมือชื่อ


(นายอนุวัธ วงศ์วรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่

วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

กรณีมีความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดจะดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับความเสี่ยง ดังกล่าวในงบประมาณ/ปีปฏิทินถัดไป ให้อธิบายเพิ่มเติมในวรรคสาม ดังนี้

อย่างไรก็ดี มีความเสี่ยงและได้กำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน ในงบประมาณหรือ ปีปฏิทินถัดไป สรุปได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยง (๘)

๑.๑ การจัดทำโครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒ การรับเงินรายได้ทุกประเภท ในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น (e-laas)

๑.๓ การจัดทำเช็ค การเขียนเช็คในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่น (e-laas)

๑.๔ การบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ e-laas

๑.๕ การสำรวจ การออกแบบ และการควบคุมงานก่อสร้าง

๑.๖ บุคลากรควบคุมงานก่อสร้างไม่เพียงพอกับโครงการที่ดำเนินการ

๑.๗ การจัดการจัดซื้อจัดจ้างติดขัดข้อระเบียบกฎหมายด้านการพัสดุ

๑.๘ บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจการบันทึกข้อมูลลงในระบบ e-GP ที่มีการปรับปรุงเป็นระบบใหม่

๑.๙ ลงทะเบียนครุภัณฑ์ไม่ครบถ้วน และระบุราคาไม่ชัดเจน

๑.๑๐ ครุภัณฑ์ที่สำรวจไม่ตรงกับทะเบียนคุมครุภัณฑ์

๑.๑๑ การใช้จ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน

๑.๑๒ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา เป็นอุปสรรคในการจัดกิจกรรม

๒. การควบคุมภายในหรือการปรับปรุงการควบคุมภายใน (๙)

๒.๑ กำหนดงบประมาณค่าใช้จ่ายให้อยู่ภายในวงเงินที่ทำโครงการเข้าแผน และปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้มีความรอบคอบเกี่ยวกับการรับเงินในแต่ละครั้ง และผ่านการสอบทานจากหัวหน้าฝ่าย เพื่อรับรองความถูกต้อง

๒.๓ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบตรวจสอบความถูกต้องของจำนวนเงินที่เบิกจ่าย และชื่อของผู้ขายหรือผู้รับจ้างจากระบบบัญชีคอมพิวเตอร์กับเอกสารประกอบการเบิกจ่ายก่อนการส่งจ่ายเช็คทุกครั้ง และผ่านการสอบทานจากหัวหน้าฝ่าย เพื่อรับรองความถูกต้อง

๒.๔ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบศึกษาแนวทางการบันทึกบัญชีรูปแบบใหม่ของระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ e-laas เป็นประจำ

๒.๕ จัดทำคู่มือในการปฏิบัติงาน จัดทำแผนจัดหาบุคลากร และจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและทันต่อสถานการณ์

๒.๖ รับโอนบุคลากรทางงานช่างเพื่อเพิ่มผู้ควบคุมงาน และวางแผนการปฏิบัติงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับผู้ควบคุมงาน

๒.๗ จัดบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมทบทวนประจำปีเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการเกี่ยวกับการพัสดุ

๒.๘ จัดทำสมุดคุมรับเรื่องจากหน่วยงานที่ขึ้นเรื่องจัดซื้อจัดจ้างเพื่อจะได้ทราบข้อบกพร่องความล่าช้าในการทำงาน และนำมาปรับปรุงต่อไป

๒.๙ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านพัสดุไว้อย่างเป็นลำดับ ขั้นตอนเพื่อการดำเนินงานที่ถูกต้องและเป็นระบบ

๒.๑๐ จัดทำทะเบียนครุภัณฑ์ทั้งแบบการ์ดและแบบรูปเล่ม มีการควบคุมการรับเพิ่มและการจำหน่าย จ่ายโอนตลอดจนการจำแนกประเภทครุภัณฑ์ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

๒.๑๑ มีมาตรการหากฝ่ายใดไม่ใช้งบประมาณตามแผนที่วางไว้หรือไม่ตรงตามที่ตั้งไว้จะส่งผลต่อการจัดสรรงบประมาณในปีต่อไป

๒.๑๒ จัดระบบการปฏิบัติงานแบบวิถีชีวิตใหม่ ก่อนเข้ากิจกรรมมีการตรวจคัดกรองตามมาตรการการป้องกันและควบคุมการระบาดของโควิด-๑๙

๒.๑๓ จัดให้มีการคำปรึกษาก่อนการเบิกจ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่

รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน/ข้อสรุป |
|---|---|
| <p>๑.สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>ผู้บริหารได้สร้างบรรยากาศของการควบคุม เพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีในการควบคุม โดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล มีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนต่อการปฏิบัติที่ถูกต้องและที่ไม่ถูกต้อง รวมทั้งปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง บุคลากรเข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ รวมทั้งมีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>สร้างทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติหน้าที่ภายในโครงสร้างระบบเอื้อเพื่อ ช่วยเหลือสามัคคีกัน ซึ่งการปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายมีความสำคัญและเกี่ยวข้องกันทุกกิจกรรม มีคำสั่งแต่งตั้งการแบ่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามระเบียบฯ ข้อ ๖ โดยได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่เหมาะสมต่อการกระจายอำนาจ มีความมุ่งมั่นที่จะใช้การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อประชาชน ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างถูกต้องตามระเบียบกฎหมายและอยู่ในอำนาจหน้าที่ รวมถึงการบริหารงบประมาณต้องเป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย ตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี</p> <p>การบริหารโรงเรียน ผู้บริหารยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหาร ประกอบด้วย ความมีคุณธรรม จริยธรรม มีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยหลักการมีส่วนร่วมมีการมอบหมายอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบตามความรู้ความสามารถและทักษะ และมีกลไกการติดตามนิเทศตรวจสอบการปฏิบัติงานตลอดเวลามีการจูงใจ ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรทำงานตามความเหมาะสมกับงานและใช้หลักการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น (SBMLD) และหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้บริหารงาน ทั้ง ๔ งาน</p> <p>๑.๑ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร ๑.๒ ความซื่อสัตย์และจริยธรรม ๑.๓ ความรู้ ทักษะและความสามารถของบุคลากร</p> | <p>สภาพแวดล้อมการควบคุมของหน่วยงานในภาพรวมเหมาะสมและมีส่วนทำให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ มีการจัดการโครงสร้างและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม ทำให้เกิดความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามยังต้องมีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรรวมถึงอาจมีการเพิ่มบุคลากรเพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น และสามารถรองรับการดำเนินงานในอนาคตได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ</p> <p>สำหรับการบริหารโรงเรียน มีการจัดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในด้านนโยบายที่ดี มีการจัดวางโครงสร้างองค์กรได้ตามนโยบายแต่ยังต้องปรับปรุงในเรื่องของการวางแผนพัฒนาบุคลากรบางงาน เนื่องจากมีข้อจำกัดที่มีบุคลากรเกษียณ อายุราชการ รวมถึงมีการโยกย้ายสับเปลี่ยน ไม่ตรงตามทักษะและความสามารถอย่างครบถ้วน ทำให้การมอบหมายอำนาจหน้าที่บางอย่างไม่ตรงกับความสามารถของบุคลากรอย่างแท้จริง และการติดตาม นิเทศ ตรวจสอบการปฏิบัติงานยังปฏิบัติได้ไม่ต่อเนื่องโดยเฉพาะเรื่อง การนิเทศภายในโรงเรียน</p> |

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน/ข้อสรุป |
|--|---|
| <p>๑.๔ โครงสร้างองค์กร</p> <p>๑.๕ การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ</p> <p>๑.๖ นโยบายวิธีบริหารด้านบุคลากร</p> <p>๑.๗ กลไกการติดตามการตรวจสอบการปฏิบัติงาน</p> <p>๒. การประเมินความเสี่ยง</p> <p>มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของหน่วยงานและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมที่ชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จ ด้วยงบประมาณและทรัพยากรที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีเครื่องมือที่สามารถบ่งชี้ถึงการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงจากปัจจัยด้านต่าง ๆ เช่น การขาดความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดและขาดการกำหนดอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจนจากหน่วยงานที่กำกับดูแล ทำให้ยากต่อการปฏิบัติงาน</p> <p>๓. กิจกรรมการควบคุม</p> <p>มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจได้ว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ได้กำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความระมัดระวัง และสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ส่งเสริมสนับสนุนให้ข้าราชการเจ้าหน้าที่ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาเพิ่มเติมความรู้อย่างสม่ำเสมอ</p> <p>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เชื่อมโยงกับการปฏิบัติงาน เหมาะสมต่อความต้องการของผู้ใช้ และมีการสื่อสารไปยังฝ่ายบริหารและบุคลากรทุกระดับ ในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน กลุ่มงานทุกฝ่ายมีความมั่นใจในข้อมูล และสามารถนำเสนอฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง</p> <p>๔.๑ จัดให้มีระบบสารสนเทศและสายการรายงาน</p> | <p>หน่วยงานมีการประเมินความเสี่ยงโดยนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากลมาใช้ และมีการจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่ผ่านขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รวมทั้งได้มีการกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากปัจจัยเสี่ยงส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมในด้านระเบียบข้อกฎหมายต่างๆ ที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่บ่อยครั้ง การบริหารความเสี่ยงและประเมินผลตามแนวทางที่หน่วยงานเจ้าภาพกำหนด รวมถึงการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการวางแผนปฏิบัติงาน</p> <p>ในภาพรวมมีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและสอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามสมควร โดยกิจกรรมควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ โดยผู้บริหารและหัวหน้างานกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด</p> <p>ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารมีความเหมาะสม กล่าวคือ มีระบบสารสนเทศที่สามารถใช้งานได้ครอบคลุมระหว่างหน่วยงาน รวมทั้งจัดหารูปแบบการสื่อสารที่ชัดเจน ทันเวลาและสะดวกต่อผู้ใช้ ผ่านระบบเครือข่ายรวม ทั้งได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เผยแพร่ทั้งภายในและภายนอกองค์กร</p> |

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน/ข้อสรุป |
|--|--|
| <p>สำหรับการบริหารและตัดสินใจของฝ่ายบริหาร</p> <p>๔.๒ มีการจัดทำและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานการเงิน และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีไว้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน</p> <p>๔.๓ มีการจัดเก็บข้อมูล/เอกสารประกอบการจ่ายเงิน และการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นหมวดหมู่</p> <p>๔.๔ มีการรายงานข้อมูลที่เป็นทั้งจากภายในและภายนอกให้ผู้บริหารทุกระดับ</p> <p>๔.๕ มีระบบการติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอก อย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันกาล</p> <p>๔.๖ มีการสื่อสารอย่างชัดเจนให้พนักงานทุกคนทราบ และเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการควบคุมภายใน</p> <p>๔.๗ มีกลไกหรือช่องทางให้พนักงานสามารถเสนอ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงาน องค์กร</p> <p>๔.๘ มีการรับฟังและพิจารณาข้อร้องเรียนจากภายนอก อาทิ รัฐสภา ประชาชน สื่อมวลชน</p> <p>๕. การติดตามประเมินผล</p> <p>มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและ ประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน โดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อ ติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของ ฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ มีการประเมินผลแบบรายครั้ง เป็นครั้งคราว กรณีพบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องมีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการ พิจารณาสงตอบและมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการ แก้ไขข้อบกพร่องทันที</p> <p>๕.๑ มีการเปรียบเทียบแผนและผลการดำเนินงานและ รายงานให้ผู้กำกับดูแลทราบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</p> <p>๕.๒ กรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน มีการ ดำเนินการแก้ไขอย่างทันกาล</p> <p>๕.๓ มีการกำหนดให้มีการติดตามผลในระหว่าง การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</p> <p>๕.๔ มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบ การควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</p> | <p>ระบบการติดตามประเมินผลมีความ เหมาะสมโดยผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตาม ระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและสิ้นปีมี การประเมินตนเองร่วมกันระหว่างผู้บริหารและ พนักงาน รวมทั้งมีการประเมินอิสระโดยผู้ ตรวจสอบภายใน ผลการประเมินมีการจัดทำ รายงานพร้อมข้อเสนอแนะเสนอผู้บริหารระดับสูง เพื่อสั่งการแก้ไขและกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงาน ประจำปีต่อไป</p> |

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน/ข้อสรุป |
|--|----------------------|
| <p>๕.๕ มีการประเมินผลความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเองและ/หรือการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง</p> <p>๕.๖ มีการรายงานผลการประเมินและรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในโดยตรงต่อผู้กำกับดูแลและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>๕.๗ มีการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการประเมินผลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน</p> <p>๕.๘ มีการกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันที ในกรณีที่มีการทุจริตหรือสงสัยว่ามีการทุจริต มีการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรี และมีการกระทำอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ</p> | |

ผลการประเมินโดยรวม

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด สำนักงานเลขาธิการองค์การบริหารส่วนจังหวัด กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ กองคลัง กองช่าง หน่วยตรวจสอบภายใน กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต กองการเจ้าหน้าที่ และกองสาธารณสุข มีโครงสร้างการควบคุมภายในครบ ๕ องค์ประกอบ มีประสิทธิผลและเพียงพอที่จะทำให้การปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ อย่างไรก็ตามมีบางกิจกรรมที่ต้องปรับปรุงกระบวนการควบคุม เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น จึงได้กำหนดวิธีการและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในที่เหมาะสมไว้แล้ว

โรงเรียนองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่เด่นชัยวิทยา องค์ประกอบของการควบคุมภายในได้ดำเนินการอยู่ในระดับพอใช้ ดังต่อไปนี้

๑. กระบวนการจัดการศึกษามีการมอบหมายหน้าที่ภาระงานแก่บุคลากร ครูผู้สอนในบางสาขาวิชาที่ไม่ตรงกับสาขาวิชาเอก ทำให้ครูผู้สอนขาดทักษะความชำนาญการในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลให้ผู้เรียนยังมีมาตรฐานการศึกษาบางสาขาวิชาต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนได้มีการพัฒนาบุคลากรโดยการให้เข้ารับการอบรม สัมมนา และศึกษาดูงานอย่างต่อเนื่อง โดยวางแผนพัฒนาบุคลากรเพิ่มเติมในสาขาสาระการเรียนรู้ที่เป็นปัญหา โดยการจ้างครูที่มีความรู้สาขานั้น ๆ เพิ่มเติม หรือจ้างวิทยากรภายนอกมาสอน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานและพัฒนาความก้าวหน้าให้แก่โรงเรียนและชุมชนในการเพิ่มผลผลิต (นักเรียน) ที่มีคุณภาพสูง ตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน

๒. การบริหารงานด้านวิชาการ ในด้านการจัดกระบวนการเรียนการสอนของครูยังขาดการนิเทศติดตามการจัดการเรียนการสอนจากฝ่ายวิชาการ ครูและผู้ปกครองอย่างต่อเนื่องไม่เป็นปัจจุบันทำให้การปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนของครูเป็นแบบเดิมไม่ได้ยึดนักเรียนเป็นสำคัญเท่าที่ควรและการจัดบรรยากาศในชั้นเรียนยังไม่เอื้อต่อการเรียนรู้ และตัวครูผู้สอนต้องพัฒนาความรู้ความสามารถของตนเองอยู่เสมอ

๓. การบริหารงบประมาณแม้จะแก้ปัญหาเรื่องขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในด้านนี้ แต่ได้แก้ไขโดยมีผู้ช่วยและการส่งเจ้าหน้าที่ในกลุ่มงบประมาณเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ สามารถปฏิบัติงานได้ตามระเบียบ ข้อบังคับ การให้ชุมชนเข้ามีส่วนร่วมในการบริหารและพิจารณาการใช้งบประมาณของโรงเรียน ก็มีส่วนช่วยลดปัญหาการขาดดุลได้ระดับหนึ่ง แต่ในด้านการใช้จ่ายงบประมาณยังไม่เพียงพอ ต้องประสานกับหน่วยงานหรือองค์กรภายนอกเป็นการระดมทุน / ทรัพยากรเพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงเรียนมีการปรับปรุงแหล่งเรียนรู้สภาพแวดล้อม จัดกิจกรรมและจัดหาบุคลากรเพิ่มในสาขาที่ขาดแคลน ทำให้มีค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น ประกอบกับปัญหาเรื่องความเก่า / ชำรุดของอุปกรณ์ไฟฟ้า / ประปาบางอย่าง มีส่วนทำให้ระบบการทำงานเสื่อมคุณภาพ ก่อให้เกิดความเสียหาย การรั่วไหลสิ้นเปลืองและอาจเกิดอันตรายแก่บุคลากรได้ โรงเรียนควรมีระบบตรวจสอบความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง มีการกำกับควบคุมการใช้สาธารณูปโภคที่เคร่งครัด และมีมาตรการการประหยัดพลังงานโดยเฉพาะพลังงานไฟฟ้า น้ำให้คณะครู นักเรียนและบุคลากรทางการศึกษาได้ตระหนักถึงการใช้จ่ายพลังงาน ให้เกิดความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์มากที่สุด

โรงเรียนองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่บ้านไผ่ย่อย องค์ประกอบของการควบคุมภายใน ในภาพรวมในเรื่องของการปฏิบัติงานตามกลุ่มโครงสร้าง ๔ งาน คือ งานบริหารวิชาการ งานบริหารงบประมาณ การเงิน งานบริหารบุคคล งานบริหารระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และมีโครงสร้างการควบคุมครบตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้ง ๕ องค์ประกอบ แต่อย่างไรก็ตาม ยังต้องมีการติดตามต่อไปเนื่องจาก มีกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่ใช้ในการปฏิบัติงานมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทำให้เกิดความไม่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน รวมถึงบุคลากรมีการโยกย้ายสับเปลี่ยน เกษียณอายุราชการ ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบจำเป็นต้องมีความรู้ ความเข้าใจ และมีความชัดเจนในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

โรงเรียนกีฬาองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่(พัฒนาประชาอุปถัมภ์) องค์ประกอบของการควบคุมภายในของโรงเรียนกีฬาองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่(พัฒนาประชาอุปถัมภ์) ในภาพรวม เหมาะสม มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นตัวกำหนด ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา มีความตระหนัก รับผิดชอบงานในหน้าที่ของตน มีการกำหนดจุดเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรม มีระบบสารสนเทศ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ถึงผู้เกี่ยวข้อง มีการติดตามประเมินผล และปรับปรุงพัฒนาให้ทันสมัย

ลายมือชื่อ



(นายอนุวัธ วงศ์วรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่

วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่
 รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน
 สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจ ตามแผนการดำเนินงานหรือ ภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายใน ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ |
|--|---|---|--|---|---|--|
| งานบริหารงานทั่วไป กิจกรรม การพัฒนากระบวนการ อิเล็กทรอนิกส์ ของอบจ.แพร่ (E-Office) วัตถุประสงค์ - เพื่อให้บุคลากรของอบจ.แพร่ สามารถใช้ระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์ (E-Office) ได้ อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไป ตามระเบียบสำนักงานกฤษฎีกา ว่าด้วยงานสารบรรณ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๔ | - การบริหารจัดการ งานระบบรับ - ส่ง หนังสือราชการล่าช้า และขาดประสิทธิภาพ | - การปฏิบัติตามระเบียบ สำนักงานกฤษฎีกาว่าด้วย งานสารบรรณ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๔ | - การพัฒนาระบบสาร บรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของ อบจ.แพร่ (E-Office) | - การบริหารจัดการ งานระบบรับ - ส่ง หนังสือราชการล่าช้า และขาดประสิทธิภาพ | - จัดทำโครงการเสนอ แนวทางให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นพิจารณาบรรจุใน แผนพัฒนาท้องถิ่นและตั้ง งบประมาณไว้ใน ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีตาม อำนาจหน้าที่ | ฝ่าย บริหารงาน ทั่วไป สำนักปลัด องค์การ บริหารส่วน จังหวัดแพร่ |
| การจัดทำโครงการเข้าแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ของ อบท. | - การประเมินผลการ ค่าใช้จ่าย - สถานที่ฝึกอบรม | - จัดทำร่างโครงการเป็น แบบโครงการย่อยส่งกอง ยุทธศาสตร์และงบประมาณ | - เป็นการจัดทำโครงการที่ สามารถดำเนินการได้จริง ให้งบประมาณ กำหนดการ | - ประเมินการค่าใช้จ่าย ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจไม่เพียงพอหรือมี | - การใช้จ่ายงบประมาณ ต้องควบคุมให้อยู่ในวงเงิน งบประมาณที่กำหนด | ฝ่ายกิจการ สภาอบจ. สำนักงาน |

| | | | | | | | |
|--|---|--|---|---|--|---|---|
| <p>ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์</p> | <p>วัตถุประสงค์</p> <p>๑. กำหนดให้แผนพัฒนาท้องถิ่นมีระยะเวลาห้าปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด</p> <p>๒. ให้จัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๔ ก่อนปีงบประมาณถัดไป เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถประสานและบูรณาการโครงการพัฒนาที่เกิดขึ้นศักยภาพไว้ในแผนพัฒนาจังหวัด</p> <p>๓. กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบประมาณเงินสะสมแต่ละปีงบประมาณ ในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแผนทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา</p> | <p>ความเสียหาย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มเป้าหมาย - สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) | <p>การควบคุมภายในที่มีอยู่</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำโครงการ งบประมาณ การ กำหนดการดำเนินงาน ขออนุมัตินายก อบจ.แพร่ - จัดส่งโครงการเข้า แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) | <p>การประเมินผล การควบคุมภายใน</p> <p>สถานที่ดำเนินการ</p> <p>ระยะเวลาดำเนินการ</p> | <p>ความเสียหายที่ยังมีอยู่</p> <p>การเปลี่ยนแปลง</p> <p>เนื่องจากระยะเวลาในโครงการกับการเขียนโครงการหากัน ทำให้ต้องมีการขอเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถานที่ฝึกอบรมที่กำหนดไว้ในโครงการ อาจไม่พร้อมในการดำเนินการได้ล่าช้าถึงช่วงระยะเวลาที่กำหนด <p>ทำให้ต้องมีการขอเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มเป้าหมายที่กำหนดในการเข้าร่วมฝึกอบรมไม่ครบตามเป้าหมาย - สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) | <p>การปรับปรุง การควบคุมภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ขยายระยะเวลาดำเนินการ กิจกรรมต้องมีการประสานงานล่วงหน้าเป็นระยะเวลายาวนานให้มากกว่าเดิม - มีการประสานผู้เข้าร่วมโครงการล่วงหน้าเป็นปี - และมีการสำรวจผู้เข้าร่วมโครงการก่อนขออนุมัติดำเนินโครงการ | <p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</p> <p>เลขานุการ อบจ.</p> |
|--|---|--|---|---|--|---|---|

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผลการควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุงการควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|
| <p>ท้องถิ่นห้าปี</p> <p>๔. กำหนดว่าแผนการดำเนินงานให้จัดทำให้แล้วเสร็จภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมงบประมาณจากเงินสะสม หรือได้รับแจ้งจากแผนงานและโครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปัจจุบัน ประมาณ นั้น</p> <p>๕. กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคม เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สอดคล้องกับการใช้จ่ายงบประมาณของ</p> | | | | | | |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|---|--|---|--|--|--|
| องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า มีความโปร่งใส และอยู่ภายใต้การอำนวยการเงินและการคลังที่ดี | | | | | | |
| โครงการองค์การบริหารส่วนจังหวัดประชาชน วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อนำบริการสาธารณสุขขององค์การบริหารส่วนจังหวัดหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องในด้านต่าง ๆ ไปบริการประชาชนในพื้นที่ให้ประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด ๒. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัดระหว่างข้าราชการ ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น กับผู้นำท้องถิ่น ผู้นำท้องถิ่น ผู้นำชุมชน กลุ่มองค์กร และประชาชนในพื้นที่ | - มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covic -19) | - มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินโครงการฯ คณะกรรมการประสานงาน และ คณะกรรมการติดตามประเมินผล | - มีการดำเนินโครงการในพื้นที่ จำนวน ๘ อำเภอของจังหวัดแพร่ | - ยังมีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covic-19) ในจังหวัดแพร่ จึงไม่สามารถดำเนินงานโครงการได้ครบทั้ง ๘ อำเภอ | - จัดให้มีการตรวจคัดกรองผู้เข้าร่วมโครงการ ดังนี้ ๑. ตรวจเช็คอุณหภูมิร่างกายเข้าร่วมโครงการทุกคน ๒. ให้ผู้เข้าร่วมโครงการทุกคนใส่หน้ากากอนามัย และล้างมือด้วยแอลกอฮอล์ | ฝ่ายกิจการสภาอบจ. สำนักงานเลขาธิการ อบจ. |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจ ตามแผนการดำเนินงานหรือ ภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายใน ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ |
|--|------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| <p>๓. เพื่อรับทราบปัญหาและความ ต้องการของประชาชนในพื้นที่ อย่างใกล้ชิด และให้การสนับสนุน ช่วยเหลือแก่ประชาชนอย่าง ทั่วถึงและรวดเร็ว</p> <p>๔. เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้และ เข้าใจถึงอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด บทบาทของนายกององค์การบริหาร ส่วนจังหวัด และสมาชิกสภา องค์การบริหารส่วนจังหวัด</p> <p>๕. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้ มีส่วนร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ในการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดและ ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นของ ตนเองอันเป็นการส่งเสริม กระบวนการมีส่วนร่วมของ ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>๖. เพื่อประสานการให้บริการของ หน่วยงานต่างๆ ให้เข้าถึง ประชาชนในพื้นที่และประชาชน</p> | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|--|--|---|---|---|---|--|
| <p>ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ (e-laas)</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>- เพื่อให้การรับเงินรายได้ในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามระเบียบฯ</p> | <p>ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรอบคอบในการรับเงินเนื่องจากมีการรับเงินผิดพลาด ผิดประเภท ทำให้การบันทึกบัญชีอาจเกิดความผิดพลาดได้</p> | <p>การรับเงินรายได้ เพื่อให้การบันทึกการรับเงินมีความถูกต้องตามระบบบัญชีภาครัฐ</p> | <p>การประเมินผล การควบคุมภายใน</p> <p>การเงินที่ถูกต้อง</p> | <p>ความเสี่ยง</p> <p>ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรอบคอบในการรับเงินเนื่องจากมีการรับเงินผิดพลาด ผิดประเภท ทำให้การบันทึกบัญชีอาจเกิดความผิดพลาดได้</p> | <p>การควบคุมภายในที่มีอยู่</p> <p>- ตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้องตามแผนงาน/งานและประเภทบัญชี</p> <p>- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบฎีกาเบิกจ่ายจากแผนงาน งาน และประเภทบัญชีให้ถูกต้อง</p> | <p>ความเสียหาย</p> <p>การดำเนินงานที่ยังขาดความรอบคอบในการรับเงินเนื่องจากมีการรับเงินผิดพลาด ผิดประเภท ทำให้การบันทึกบัญชีอาจเกิดความผิดพลาดได้</p> <p>- การจัดทำเช็ค การเขียนเช็คในระบบ e-laas ไม่ถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ เนื่องฎีกา บางฎีกาการจัดซื้อ – จัดจ้าง ไม่ถูกต้อง เช่น ตัวเลขตัวหนังสือ ผู้รับจ้าง และการคิดภาษีหัก ณ ที่จ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ทำให้การจัดทำเช็คในระบบ ไม่ถูกต้องไปด้วย</p> <p>- การตรวจสอบฎีกาที่ยังขาดความละเอียด</p> | <p>การปรับปรุง การควบคุมภายใน</p> <p>เงินในแต่ละครั้ง</p> | <p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</p> <p>กองคลัง</p> |
| <p>การจัดทำเช็ค การเขียนเช็คในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas)</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>- เพื่อให้การจัดทำเช็ค การเขียนเช็คในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามระเบียบฯ</p> | <p>การดำเนินการรับเงินในระบบ e-laas</p> | <p>การจัดทำเช็ค การเขียนเช็คในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) ยังขาดความถูกต้อง รวดเร็ว</p> | <p>ความเสี่ยง</p> <p>การจัดทำเช็ค การเขียนเช็คในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) ยังขาดความถูกต้อง รวดเร็ว</p> | <p>การปรับปรุง การควบคุมภายใน</p> <p>เงินในแต่ละครั้ง</p> | <p>ความเสี่ยง</p> <p>การจัดทำเช็ค การเขียนเช็คในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) ยังขาดความถูกต้อง รวดเร็ว</p> | <p>ความเสียหาย</p> <p>การดำเนินงานที่ยังขาดความรอบคอบในการรับเงินเนื่องจากมีการรับเงินผิดพลาด ผิดประเภท ทำให้การบันทึกบัญชีอาจเกิดความผิดพลาดได้</p> | <p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</p> <p>กองคลัง</p> | |

| | | | | | | |
|---|--|--|--|---|---|----------------------------------|
| <p>ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการค้าเป็นการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์</p> | <p>ความเสียหาย</p> | <p>การควบคุมภายในที่มีอยู่</p> | <p>การประเมินผล การควบคุมภายใน</p> | <p>ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่</p> | <p>การปรับปรุง การควบคุมภายใน</p> | <p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</p> |
| <p>การบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Laas) วัตถุประสงค์</p> | <p>การบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (New e-laas) โดยปรับปรุงการบันทึกบัญชีให้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายการบัญชีภาครัฐ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งผู้ปฏิบัติงานอยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าและอบรม</p> | <p>ให้ผู้ปฏิบัติศึกษาตามแนวทางระเบียบ หนังสือสั่งการต่างๆ ให้เกิดความชำนาญ แม่นยำ และถูกต้อง - ให้ผู้ปฏิบัติเข้ารับการอบรมอย่างน้อย ปีละ ๒ ครั้ง</p> | <p>ตรวจสอบข้อมูลจากรายงานการเงินทุกประเภทในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (e-laas) เป็นประจำ</p> | <p>การบันทึกบัญชีอาจมีความคลาดเคลื่อน ไม่แน่นอนของข้อมูล ซึ่งบัญชีรูปแบบใหม่ เนื่องจากบันทึกตามการวิเคราะห์จากงานที่ได้รับ ไม่ได้บันทึกบัญชีตามข้อบัญญัติที่ตั้งไว้ - ผู้ปฏิบัติไม่ได้รับการฝึกอบรมเนื่องจากสถานการณ์โควิด ทำให้ไม่แน่ใจในการบันทึกบัญชีว่าถูกต้องหรือไม่ - บุคลากรไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น</p> | <p>ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดตั้งเจ้าพนักงานบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ปฏิบัติตามกฎหมายกระทรวง</p> | <p>ฝ่ายบริหารงานคลัง กองคลัง</p> |
| <p>งานจัดทำพัสดุ ๑.๑ การจัดซื้อ/จัดจ้าง วัตถุประสงค์</p> | <p>ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่กำหนดให้ใช้ใหม่</p> | <p>ยังมีความเข้าใจในระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่กำหนดให้ใช้ใหม่</p> | <p>ดำเนินการตามขั้นตอน</p> | <p>ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ หนังสือสั่งการที่กำหนดให้ใช้ใหม่</p> | <p>ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมเพื่อเพิ่มความเข้าใจ และวิธีการปฏิบัติงาน - กำชับให้หน่วยงานที่ขึ้น</p> | <p>ฝ่ายจัดหาพัสดุ</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|--|---|--|--|-----------------------|
| กฎหมาย และหนังสือสั่งการ ที่กำหนดไว้ | | <p>ออกตามความในพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ.๒๕๖๐</p> <p>- ถือเป็นแนวทางการดำเนินงานโดยหากหน่วยงานใดต้องการพัสดุให้จัดทำบันทึกข้อความขออนุมัติก่อน</p> <p>- ทรัพย์สินที่จะซ่อมแซมแก้ไขต้องมีการซ่อมแซมจริงๆ</p> <p>- มีการถ่ายภาพพัสดุที่จะจัดซื้อจัดจ้างประกอบการตรวจรับพัสดุ/ตรวจการจ้าง</p> | <p>จัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด</p> <p>- แต่ละขั้นตอน มีการตรวจทาน ตรวจสอบ ความถูกต้อง เสนอผ่านตามลำดับ ขั้นตอน</p> | <p>- บางครั้งเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานนั้นๆ หรือผู้เกี่ยวข้อง ดำเนินการจัดหาพัสดุก่อนแล้วค่อยส่งเอกสาร เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ล่าช้า และมีบ่อยครั้งที่ผู้ประกอบการทางغامเงิน ต้องมาเร่งรัดให้งานพัสดุนั้นๆ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>- ในบันทึกขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง มีรายละเอียดไม่ครบถ้วน</p> | <p>เรื่องให้ระบุ รายละเอียดที่ สำคัญให้ครบถ้วน เพื่อง่ายต่อการดำเนินงาน</p> <p>- จัดทำสมุดคู่มือรับเรื่องจากหน่วยงานที่ขึ้นเรื่องเพื่อจะได้ทราบข้อบกพร่องความล่าช้าในการทำงาน และนำมาปรับปรุงต่อไป</p> | |
| <p>๑.๒ การจัดซื้อจัดจ้างในระบบ e-GP</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>- เพื่อให้การนำระเบียบพัสดุฯ มา</p> | <p>- ขาดความรู้ความเข้าใจการบันทึกข้อมูลลงในระบบ e-GP ที่มี</p> <p>การปรับปรุงเป็นระบบ</p> | <p>- ให้ผู้รับการฝึกอบรมการใช้งานในระบบ e-GP เกิดความเข้าใจในการปฏิบัติงานและสามารถ</p> | <p>- ได้รับการฝึกอบรมการลงทะเบียนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบ e-GP</p> <p>- เจ้าหน้าที่ที่ศึกษาระเบียบ</p> | <p>- เจ้าหน้าที่ศึกษาระเบียบฯ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านพัสดุไม่</p> | <p>- ต้องมีการศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุอยู่อย่างสม่ำเสมอ</p> <p>- ต้องจัดทำคู่มือการ</p> | <p>ฝ่ายจัดหาพัสดุ</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|---|--|--|---|----------------------|
| บังคับใช้กับงานจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ | ใหม่ | ปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี - ได้ดำเนินการศึกษาเปรียบเทียบพัสดุฯ และระเบียบที่เกี่ยวข้องที่มีการแก้ไขปรับปรุงอยู่เสมอ และเก็บข้อมูลเปรียบเทียบต่างๆ ไว้อย่างเป็นหมวดหมู่เพื่อจ่ายต่อการค้นหา | พัสดุฯ หนังสือราชการ และระเบียบที่เกี่ยวข้องก่อนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ละเอียดรอบคอบ | เพียงพอ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงของระเบียบและหนังสือสั่งการบ่อยครั้ง - เจ้าหน้าที่ยังขาดความเข้าใจ และความซื่อสัตย์ในการตีความหมายในข้อระเบียบและหนังสือสั่งการ | ปฏิบัติงานด้านพัสดุไว้อย่างเป็นลำดับ ขั้นตอนเพื่อการดำเนินงานที่ถูกต้องและเป็นระบบ - ต้องเข้าอบรมเพื่อเพิ่มความรู้อำนาจหน้าที่และความรู้และนำความรู้มาเพิ่มศักยภาพของงานพัสดุให้ดียิ่งขึ้น | ฝ่ายทะเบียนทรัพย์สิน |
| งานทะเบียนทรัพย์สิน ๒.๑ การควบคุมทรัพย์สิน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การดำเนินการควบคุมทรัพย์สิน ทะเบียนทรัพย์สินและทรัพย์สินถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกัน | - ลงทะเบียนครุภัณฑ์ไม่ครบถ้วน - ครุภัณฑ์ที่ได้มีราคาไม่ชัดเจน - ครุภัณฑ์ที่สำรวจไม่ตรงกับรายงาน | - มีการจัดทำทะเบียนครุภัณฑ์แบบรูปเล่ม มีการรับเพิ่มและการจำหน่ายจ่ายโอน ตลอดจนการจำหน่ายพัสดุไม่ถูกต้องตรงกับทรัพย์สิน และทะเบียน | - การบันทึกควบคุมทรัพย์สินเพิ่มในช่วงปี และการจำหน่ายจ่ายโอนตลอดจนการจำหน่ายประเภทครุภัณฑ์ของงานพัสดุทรัพย์สิน ทำให้มีผลกระทบ ทำให้ทั้งทรัพย์สินซึ่งเป็นทรัพย์สินซึ่งแสดงฐานะการเงินหากยอดมูลค่าทรัพย์สินทางบัญชีผิดพลาด | - การบันทึกควบคุมทรัพย์สินเพิ่มในช่วงปี และการจำหน่ายจ่ายโอนตลอดจนการจำหน่ายประเภทครุภัณฑ์ของงานพัสดุทรัพย์สิน ทำให้มีผลกระทบ ทำให้ทั้งทรัพย์สินซึ่งเป็นทรัพย์สินซึ่งแสดงฐานะการเงินหากยอดมูลค่าทรัพย์สินทางบัญชีผิดพลาด | - จัดทำทะเบียนครุภัณฑ์ทั้งแบบการคิดและแบบรูปเล่ม มีการควบคุมการรับเพิ่มและการจำหน่ายจ่ายโอนตลอดจนการจำหน่ายประเภทครุภัณฑ์ของงานพัสดุทรัพย์สิน ทำให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน - มีการประสานงานเมื่อมีบันทึกมอบหมายงานเมื่อมีการโอนย้ายสับเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ | ฝ่ายทะเบียนทรัพย์สิน |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|---|---|---|--|-----------------------|
| | | | | <p>คลาดเคลื่อนเป็นจำนวนมาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการโอนย้าย สับเปลี่ยนสายงาน พัสดุบ่อยครั้ง ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่อง การดำเนินงานด้าน ทะเบียนทรัพย์สิน การลงบันทึกควบคุมการรับเพิ่ม และการจำหน่าย จ่ายโอน มีความคลาดเคลื่อนไม่ตรงกับงบ ทรัพย์สิน | | |
| <p>๒๒ การจำหน่ายทรัพย์สินและการตรวจสอบพัสดุประจำปี วัตถุประสงค์</p> <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อตรวจสอบพัสดุว่ามีการรับจ่ายถูกต้องหรือไม่ พัสดุคงเหลือมีตัวตนอยู่ตรงตามบัญชีหรือไม่ - เพื่อรายงานผลให้ผู้มีอำนาจทราบว่าพัสดุในควมรับผิดชอบมี | <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการตรวจสอบพัสดุ ประจำปีไม่ได้ออกหมาย ผลการตรวจสอบให้ผู้บริหารทราบภายใน กำหนดเวลาเนื่องจากมีพัสดุบางรายการไม่มีตัวตนให้ตรวจสอบและ | <ul style="list-style-type: none"> - ใกล้เคียงปีงบประมาณจะจัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบพัสดุ ประจำปี | <ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดทำคำสั่งแต่งตั้ง ภายในระยะเวลาตามระเบียบฯ กำหนดไว้ - แต่งตั้งเจ้าหน้าที่แต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ ตรวจสอบพัสดุ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับงานที่มีความรู้ ความเข้าใจ | <ul style="list-style-type: none"> - พัสดุที่ประจำอยู่แต่ละหน่วยงานนั้นไม่มีเจ้าหน้าที่พัสดุประจำหน่วยงานดำเนินการควบคุมพัสดุอีกครั้งหนึ่งปล่อยให้ เป็นหน้าที่ของกองพัสดุ และทรัพย์สินจึงทำให้ | <ul style="list-style-type: none"> - ให้คำแนะนำกับเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย - คอยติดตามและสอบถามกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับครุภัณฑ์ต่างๆ - กำหนดให้มีการจัดทำแผนการจำหน่ายพัสดุ | ฝ่ายทะเบียน ทรัพย์สิน |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานของราชการอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|--|-------------------------|------------------------------------|--|---|----------------------|
| <p>สภาพที่ใช้งานไม่ได้หรือเสื่อมสภาพ สูญหาย หรือไม่จำเป็นต้องใช้ในการราชการ เพื่อนำไปวางแผนการจัดหาพัสดุตามความจำเป็น</p> <p>- เพื่อให้มีการตัดจำหน่ายรายการครุภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพและไม่คุ้มค่ากับการซ่อมออกจากทะเบียน</p> <p>- เพื่อให้การดำเนินการจำหน่ายพัสดุมีความถูกต้องตามระเบียบพัสดุและหนังสือสั่งการ</p> <p>- เพื่อให้หน่วยงานมีพัสดุที่มีคุณภาพในการใช้งานที่เหมาะสมกับงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและเก็บรักษา</p> <p>- เพื่อเป็นการลดภาระของหน่วยงานในการจัดหาสถานที่เก็บรักษาพัสดุ และเป็นมาตรฐาน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเก็บรักษาพัสดุ</p> | <p>คณะกรรมการไม่มีเวลาตรวจสอบ</p> <p>เนื่องจากมีงานในหน้าที่ประจำต้องทำ</p> <p>- ไม่มีการติดตามหาข้อเท็จจริงในกรณีรายการพัสดุกู้ที่ปรากฏในบัญชีครุภัณฑ์หรือทะเบียนพัสดุสิ้นไม่ตรงกัน</p> | | <p>การประเมินผล การควบคุมภายใน</p> | <p>ยากในการควบคุม ติดตามและตรวจสอบได้</p> <p>- เจ้าหน้าที่ได้รับการแต่งตั้งตรวจสอบประจำปีทำการตรวจสอบไม่ถี่ถ้วน</p> <p>- มีการสับเปลี่ยนผู้ใช้และรับผิดชอบครุภัณฑ์อยู่บ่อยครั้ง</p> <p>- เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจระเบียบและวิธีการขั้นตอนการจำหน่ายพัสดุที่ถูกต้อง ทำให้ไม่สามารถจำหน่ายพัสดุที่หมดความจำเป็นได้</p> | <p>ประกอบด้วย รายการวิธีการจำหน่ายช่วงเวลาการจำหน่าย โดยกำหนดให้ชัดเจนและดำเนินการตามแผนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาพัสดุ</p> <p>- เมื่อดำเนินการจำหน่ายพัสดุกู้ซึ่งให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบตัดจ่ายพัสดุเป็นผู้รับผิดชอบตัดจ่ายพัสดุเพื่อส่งจากบัญชีครุภัณฑ์หรือทะเบียนทรัพย์สิน เมื่อได้รับอนุมัติให้จำหน่าย</p> <p>- กำกับเจ้าหน้าที่จัดเก็บหลักฐานการจำหน่ายพัสดุให้เป็นระเบียบเรียบร้อย คำนวณตรวจสอบได้ง่าย</p> <p>- กำกับเจ้าหน้าที่จัดทำบัญชีครุภัณฑ์หรือทะเบียนทรัพย์สินให้ถูกต้องเป็นปัจจุบันตามแบบที่ระเบียบกำหนด เพื่อสะดวกในการตรวจสอบรายการพัสดุในปี</p> | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผลในการควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุงภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|---|--|---|---|----------------------------------|
| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผลในการควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุงภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| ฝ่ายเครื่องจักรกล กิจกรรม การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ เครื่องมือกล เครื่องจักรกล | - ยานพาหนะสำหรับ เดินทางซ่อมบำรุงมี สภาพเก่าทำให้การ | - จัดทำแผนการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องจักรกล - การมีศูนย์ซ่อม | - มีการจัดทำแผนการ บำรุงรักษาซ่อมแซม เครื่องจักรกล | - ยานพาหนะสำหรับ เดินทางซ่อมบำรุงมี สภาพเก่า ทำให้การ | - จัดหาปรับปรุงซ่อมแซม ยานพาหนะสำหรับการ เดินทางซ่อมบำรุงให้มี | ฝ่าย เครื่องจักรกล กองช่าง |
| | | | | | ต่อไปและเป็นหลักฐานที่ ได้รับการแก้ไขปรับปรุง หลังจากการตรวจสอบพัสดุ ประจำปีและการจำหน่าย พัสดุ - ให้เจ้าหน้าที่พัสดุจัดเตรียม แบบพิมพ์วัสดุ อุปกรณ์ บัญชีพัสดุหรือทะเบียน ทรัพย์สินต่างๆ ให้ คณะกรรมการตรวจสอบ พัสดุประจำปี - กำหนดให้คณะกรรมการ กำหนดเวลาหรือจัด ตารางเวลาในการตรวจสอบ พัสดุในแต่ละวัน และผู้ตรวจ สอบในแต่ละรายการให้ พร้อม | |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วิสาหกิจ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|--|---|--|--|---|
| <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อให้เครื่องจักรกลและยานพาหนะมีความพร้อมในการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ - เพื่อให้การดำเนินการจัดการซ่อมบำรุงถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ | <p>เดินทางปฏิบัติงานล่าช้า</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดส่งจัดจ้างงานซ่อมบำรุงติดขัดข้อระเบียบ กฎหมายด้านการพัสดุ | <p>เครื่องจักรกลที่ได้มาตรฐาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดหาให้มีศูนย์อะไหล่รวมและศูนย์เบิก-จ่ายน้ำมันหล่อลื่น - การจัดหาให้มีพัสดุเครื่องกล - การจัดหาให้มีหน่วยการซ่อมบำรุงรักษาเคลื่อนที่ | <ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดตั้งศูนย์ซ่อมเครื่องจักรกลที่ได้มาตรฐาน - มีการจัดให้มีศูนย์อะไหล่รวมและศูนย์เบิก-จ่ายน้ำมันหล่อลื่น - มีการจัดหาให้มีพัสดุเครื่องกล - มีการจัดหาให้มีหน่วยการซ่อมบำรุงรักษาเคลื่อนที่ | <p>เดินทางปฏิบัติงานล่าช้า</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดส่งจัดจ้างงานซ่อมบำรุงติดขัดข้อระเบียบ กฎหมายด้านการพัสดุ | <p>ความสะดวกรวดเร็ว</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปรับปรุงศูนย์ซ่อมให้ได้มาตรฐานมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะอาด สะดวก และปลอดภัย - จัดบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมทบทวนประจำปีเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย การพัสดุ | |
| <p>ฝ่ายช่างสุขาภิบาล</p> <p>กิจกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสนับสนุนปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค - งานพัฒนาบำบัดน้ำเสีย - งานกำจัดขยะอันตราย - งานสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย <u>วัตถุประสงค์</u> - เพื่อให้ระบบการดำเนินงานและเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ และสนับสนุนสถานการณ์ภัยพิบัติต่างๆ ทั้งทางธรรมชาติและ | <p>บุคลากรไม่มีความรู้</p> <p>ด้านงานสุขาภิบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> - การให้ความช่วยเหลือภัยฉุกเฉินยังไม่ถูกต้องตามหลักการ ขาดเครื่องมือที่ทันสมัย - การประสานงานกับพื้นที่ดำเนินการช่วยเหลือด้านต่างๆ | <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการสนับสนุนให้สอดคล้องกับนโยบายของ อบจ.แพร่และไม่ขัดต่อกฎหมาย - จัดตั้งศูนย์สนับสนุนช่วยเหลือสุขาภิบาล - จัดงบประมาณสนับสนุนหากเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อช่วยเหลือประชาชน - จัดเตรียมเครื่องมือเครื่องใช้วัสดุอุปกรณ์เครื่องจักรกลไว้ให้พร้อมเพื่อออกปฏิบัติงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ | <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการสนับสนุนให้สอดคล้องกับนโยบายของ อบจ.แพร่และไม่ขัดต่อกฎหมาย - จัดตั้งศูนย์สนับสนุนช่วยเหลือสุขาภิบาล - จัดงบประมาณสนับสนุนหากเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อช่วยเหลือประชาชน - มีการจัดเตรียมเครื่องมือเครื่องใช้วัสดุอุปกรณ์เครื่องจักรกลเตรียมพร้อมตลอดเวลา | <p>ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านงานสุขาภิบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> - การให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนต่างๆ ยังขาดเครื่องมือที่ทันสมัย - การประสานงานกับ อบจ.พื้นที่ประสบภัย ขาดรายละเอียดข้อมูลพื้นที่ประสบภัย | <p>ฝ่ายช่าง</p> <p>สุขาภิบาล</p> <p>กองช่าง</p> | <p>บุคลากรให้สอดคล้องกับกิจกรรมและนโยบายของ อบจ.แพร่</p> <ul style="list-style-type: none"> - ให้การอบรมบุคลากรทั้งในหน่วยงานพร้อมให้ความรู้แก่ประชาชนที่ประสบภัยในพื้นที่ต่างๆ - จัดการเตรียมการด้านข้อมูลด้านต่างๆ ก่อนออกปฏิบัติปฏิบัติงานทุกครั้ง |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|---|---|---|--|--|----------------------------------|
| ภัยที่เกิดจากมนุษย์ - เพื่อสนับสนุนสุขภาพและสิ่งแวดล้อมและของรัฐบาล | ที่เฝ้าระวัง | ที่เฝ้าระวัง | ที่เฝ้าระวัง | ที่เฝ้าระวัง | ที่เฝ้าระวัง | ที่เฝ้าระวัง |
| การก่อสร้างและซ่อมบำรุง วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆไว้รองรับสถานการณ์ในการก่อสร้างและซ่อมบำรุง เช่น การเตรียมความพร้อม เครื่องมือ และเครื่องจักรกลในการปฏิบัติงาน | - เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานขาดความชำนาญในเรื่องระเบียบ กฎหมายในการปฏิบัติราชการ | - เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานขาดความชำนาญในเรื่องระเบียบ กฎหมายในการปฏิบัติราชการ | - มีการจัดทำแผนงานฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง กองช่าง อบจ.แพร่ - มีการแต่งตั้งคณะทำงาน/ให้ปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | - จัดทำแผนงานฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง กองช่าง อบจ.แพร่ - แต่งตั้งคณะทำงานให้ปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | - ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติมในเรื่องระเบียบ กฎหมายที่ตรงใจในการปฏิบัติราชการ - การทำความเข้าใจในการขอรับการสนับสนุน เครื่องจักรกลจากกองช่าง อบจ.แพร่ - การจัดให้มีหน่วยบริการเคลื่อนที่เร็วหรือเครื่องจักรสำรองไว้รองรับ - จัดซื้อเครื่องจักรกลเพิ่มเติม | ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง กองช่าง |
| ๒. เพื่อให้การสนับสนุนเครื่องจักรกลให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานราชการอื่น ภายใต้งบประมาณของทางราชการ | - เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานขาดความชำนาญในเรื่องระเบียบ กฎหมายในการปฏิบัติราชการ | - เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานขาดความชำนาญในเรื่องระเบียบ กฎหมายในการปฏิบัติราชการ | - มีการจัดทำแผนงานฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง กองช่าง อบจ.แพร่ - มีการแต่งตั้งคณะทำงาน/ให้ปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | - จัดทำแผนงานฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง กองช่าง อบจ.แพร่ - แต่งตั้งคณะทำงานให้ปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | - ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติมในเรื่องระเบียบ กฎหมายที่ตรงใจในการปฏิบัติราชการ - การทำความเข้าใจในการขอรับการสนับสนุน เครื่องจักรกลจากกองช่าง อบจ.แพร่ - การจัดให้มีหน่วยบริการเคลื่อนที่เร็วหรือเครื่องจักรสำรองไว้รองรับ - จัดซื้อเครื่องจักรกลเพิ่มเติม | ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง กองช่าง |
| ฝ่ายสำรวจและออกแบบ กิจกรรม | - บุคลากรขาดความชำนาญก่อสร้างไม่มีความ | - บุคลากรขาดความชำนาญก่อสร้างไม่มีความ | - มีการจัดทำแผนงานฝ่ายสำรวจ และออกแบบ กองช่าง | - จัดทำแผนงานฝ่ายสำรวจ และออกแบบ กองช่าง | - การอบรมบุคลากร ทบพจนาระเบียบพัสดุและ | ฝ่ายสำรวจและออกแบบ |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการติดตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุงการควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|--|---|--|---|----------------------|
| <p>๑ การวางแผนงานโครงการ</p> <p>๒ การสำรวจ</p> <p>๓ การออกแบบ</p> <p>๔ ควบคุมงานก่อสร้างและประเมินประสิทธิภาพ</p> <p>ประสิทธิภาพของงานวัตถุประสงค์</p> <p>- เพื่อให้การสำรวจ ออกแบบ ควบคุมงานก่อสร้างมีประสิทธิภาพถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ</p> | <p>เชิงพาณิชย์ด้านระเบียบกฎหมายการพัสดุการควบคุมงานและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน</p> <p>- บุคลากรควบคุมงานก่อสร้างไม่เพียงพอ</p> <p>- เครื่องมือในการปฏิบัติงานไม่ทันสมัยและไม่ทันต่อสถานการณ์</p> | <p>อบจ.แพร่</p> <p>- แต่งตั้งคณะกรรมการตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม</p> <p>- จัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานเสนอผู้บังคับบัญชา</p> <p>- การบริหารจัดการพัสดุให้ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ</p> | <p>ช่าง อบจ.แพร่</p> <p>- มีการแต่งตั้งคณะทำงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม</p> <p>- จัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานเสนอผู้บังคับบัญชา</p> <p>- การบริหารจัดการพัสดุให้ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ</p> | <p>เชิงพาณิชย์ด้านระเบียบกฎหมายการพัสดุการควบคุมงานและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน</p> <p>- บุคลากรควบคุมงานก่อสร้างไม่เพียงพอ</p> <p>- เครื่องมือในการปฏิบัติงานไม่ทันสมัยและไม่ทันต่อสถานการณ์</p> | <p>การควบคุมงานก่อสร้างทุก ๆ ปี สร้างจิตสำนึกการมีคุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติราชการตามหลัก ธรรมาภิบาล</p> <p>- มีการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของงาน</p> <p>- ปรับเปลี่ยนบทบาทการทำงานของบุคลากรให้เหมาะสมกับงาน</p> <p>- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและทันต่อสถานการณ์</p> | กองช่าง |
| <p>การปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>- เพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและเป็นการตรวจสอบภายในประสิทธิภาพ</p> <p>- เพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ</p> | <p>การศึกษาคำความรู้ในการปฏิบัติงานด้านงานตรวจสอบภายใน</p> | <p>- การส่งเสริมจริยธรรมให้วางตัวเป็นกลางในการตรวจสอบ</p> <p>- การเข้าร่วมอบรมหรือประชุม ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาอบรมหรือประชุม ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการใหม่ ๆ</p> | <p>- เจ้าหน้าที่ได้รับการอบรมหรือร่วมประชุมเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการต่าง ๆ ที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน</p> <p>จนทำให้ความรู้น้อยครั้ง</p> | <p>- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการ ที่ปรับเปลี่ยนใหม่ต้องใช้เวลานานในการศึกษาและทำความเข้าใจ หากไม่มีความเข้าใจ หากไม่มีความเข้าใจในกฎหมาย ระเบียบ</p> | <p>- ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมและประชุมในหลักสูตรการเงิน บัญชี พัสดุ งบประมาณที่กรมฯ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจัดอบรม และหลักสูตรหลักเกณฑ์การตรวจสอบภายใน</p> | หน่วยตรวจสอบภายใน |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|---|--|--|--|--------------------------|
| | | <p>ความเข้าใจในกฎหมายใหม่ มีน้อย</p> | <p>ข้อบังคับและหนังสือสั่งการ ก็จะเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน</p> | <p>มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติที่ตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑</p> | | |
| <p>การถ่ายโอนภารกิจสถานีนอนมัย เฉลิมพระเกียรติ ๖๐ นวมินทราชนีและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัดจะมอบอำนาจให้ผู้อำนวยความสะดวกส่งเสริมสุขภาพตำบล ปฏิบัติ</p> | <p>- ข้อผิดพลาดในการตีความระเบียบ/ข้อกฎหมาย กรณีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดจะมอบอำนาจให้ผู้อำนวยความสะดวกส่งเสริมสุขภาพตำบล ปฏิบัติ</p> | <p>- หารือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ได้ความชัดเจนในการปฏิบัติ</p> | <p>- การมอบอำนาจให้ผู้อำนวยความสะดวกส่งเสริมสุขภาพตำบล ปฏิบัติราชการแทนนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดในการสั่ง อนุมัติ อนุญาต เป็นไปอย่างถูกต้องตาม กฎระเบียบและกฎหมาย</p> | <p>- การถ่ายโอนภารกิจ สถานีนอนมัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ นวมินทราชนีและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลให้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เพื่อให้ได้ความชัดเจนในการปฏิบัติ</p> | <p>- มีการหารือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ได้ความชัดเจนในการปฏิบัติ</p> | <p>กองการเจ้าหน้าที่</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|--|--|---|--|-------------------------------|
| <p>ชั่วคราวและการอนุมัติให้ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง ลูกจ้างชั่วคราว ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการปกติ รวมถึงการอนุมัติ เบิกจ่ายค่าตอบแทน การปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ</p> | <p>ชั่วคราวและการอนุมัติให้ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง ลูกจ้างชั่วคราว ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการปกติ รวมถึงการอนุมัติ เบิกจ่ายค่าตอบแทน การปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ</p> | <p>- ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร ตลอดจนการแยกประเภทรายการมีความถูกต้อง ตามที่ระบุในเล่มคู่มือจำเป็นประเภทรายการ และเป็นไปตามราคาท้องตลาด หรือตามราคามาตรฐานครุภัณฑ์กำหนด</p> | <p>- มีคู่มือในการทำตามประเภทรายการตามงบประมาณครุภัณฑ์</p> | <p>- การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานราคากลางของกรมบัญชีกลางทำให้รายการพัสดุ/ครุภัณฑ์ที่ต้องจัดซื้อจัดจ้างตามข้อบัญญัติไม่สามารถทำได้</p> | <p>- ศึกษาคู่มือในการทำตามประเภทรายการตามงบประมาณครุภัณฑ์ และส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม</p> | <p>ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข</p> |
| <p>๑) ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข ภารกิจด้านการจัดซื้อ/จัดจ้าง วัตถุประสงค์ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความถูกต้องตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐</p> | <p>- การระบุประเภทรายการที่จะดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ผิดหมวด</p> | <p>- ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร ตลอดจนการแยกประเภทรายการมีความถูกต้อง ตามที่ระบุในเล่มคู่มือจำเป็นประเภทรายการ และเป็นไปตามราคาท้องตลาด หรือตามราคามาตรฐานครุภัณฑ์กำหนด</p> | <p>- มีคู่มือในการทำตามประเภทรายการตามงบประมาณครุภัณฑ์</p> | <p>- การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานราคากลางของกรมบัญชีกลางทำให้รายการพัสดุ/ครุภัณฑ์ที่ต้องจัดซื้อจัดจ้างตามข้อบัญญัติไม่สามารถทำได้</p> | <p>- ศึกษาคู่มือในการทำตามประเภทรายการตามงบประมาณครุภัณฑ์ และส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม</p> | <p>ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|--|---|--|---|------------------------|
| กิจกรรมด้านการบริหารงบประมาณ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีเป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี | - การเบิกจ่ายงบประมาณเกินงบประมาณที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติ - งบประมาณที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน | - มีการควบคุมการเบิกจ่ายตามงบประมาณให้อยู่ในจำนวนที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติ - ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน | - มีการทำสมุดทะเบียนคุมการใช้เบิกจ่ายงบประมาณโดยแยกตามประเภทรายจ่าย | - การเบิกจ่ายงบประมาณเกินงบประมาณที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติ - งบประมาณที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน | - มีการควบคุมการเบิกจ่ายตามงบประมาณให้อยู่ในจำนวนที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติ หัวหน้าฝ่าย - ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติเป็นงบประมาณถัดไปให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน | ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข |
| กิจกรรมด้านงานกองทุนพัฒนาสุขภาพจังหวัดแพร่ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การสนับสนุนส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิตเยาวชน สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ | - มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรที่ปฏิบัติงาน จึงต้องมีการเร่งรัดการพัฒนาทักษะของเจ้าหน้าที่เพื่อปฏิบัติงาน ๆ | - ผู้บังคับบัญชากำกับให้บุคลากรทุกคนได้รับผิดชอบงานตามบทบาทที่ได้รับมอบหมาย | - มีการบริหารจัดการให้กลุ่มเป้าหมายเข้าถึงระบบบริการฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์อย่างทั่วถึง | - มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรที่ปฏิบัติงาน จึงต้องมีการเร่งรัดการพัฒนาทักษะของเจ้าหน้าที่เพื่อปฏิบัติงาน ๆ | - ผู้บังคับบัญชากำกับให้บุคลากรทุกคนได้รับผิดชอบงานตามบทบาทที่ได้รับมอบหมาย | ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข |
| กิจกรรมด้านการบริหารงานสาธารณสุข วัตถุประสงค์ เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านบริหารงาน | ๑. เจ้าหน้าที่ผู้ได้รับมอบหมายขาดการรับรู้ข่าวสาร ความรู้ ข้อมูลใหม่ ๆ ขาดความเข้าใจและมั่นใจ | ๑. มีคำสั่งแบ่งงานภายในฝ่ายงานศูนย์รับแจ้งเหตุและสั่งการฯ และแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละคนไว้ชัดเจน | ๑. มีคำสั่งแบ่งงานภายในฝ่ายงานศูนย์รับแจ้งเหตุและสั่งการฯ และแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละคนไว้ชัดเจน | ๑. เจ้าหน้าที่ผู้ได้รับมอบหมายขาดการรับรู้ข่าวสาร ความรู้ ข้อมูลใหม่ ๆ ขาดความเข้าใจและมั่นใจ | ๑. มีคำสั่งแบ่งงานภายในฝ่ายงานศูนย์รับแจ้งเหตุและสั่งการฯ และแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละคนไว้ชัดเจน | ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสียหาย | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|---|---|---|---|--|
| <p>สาธารณสุขเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p> | <p>ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>๒. มีบุคลากรไม่เพียงพอและขาดบุคลากรที่ตรงกับตำแหน่งเฉพาะด้าน</p> | <p>๒. มีการส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานการแพทย์ฉุกเฉิน</p> <p>๓. มีการกำกับดูแลจากผู้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด</p> | <p>๒. มีการส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานการแพทย์ฉุกเฉิน</p> <p>๓. มีการกำกับดูแลจากผู้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด</p> | <p>๒. มีการปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>๒. มีบุคลากรไม่เพียงพอและขาดบุคลากรที่ตรงกับตำแหน่งเฉพาะด้าน</p> | <p>๒. มีการส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานการแพทย์ฉุกเฉิน</p> <p>๓. มีการกำกับดูแลจากผู้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด</p> | <p>๒. มีการส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานการแพทย์ฉุกเฉิน</p> <p>๓. มีการกำกับดูแลจากผู้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด</p> |
| <p>๒) ฝ่ายบริการสาธารณสุข กิจกรรมด้านการบริหารศูนย์รับแจ้งเหตุและสิ่งการแพทย์ฉุกเฉิน องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนที่แจ้งขอรับบริการช่วยเหลืออย่างทันที และเพื่อให้ระบบการแพทย์ฉุกเฉินมีมาตรฐาน ประชาชนเข้าถึง บริการได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ทั้งในภาวะปกติ และสถานการณ์ภัย และการพัฒนาคุณภาพระบบการแพทย์ฉุกเฉินที่เกี่ยวข้อง</p> | <p>๑. บุคลากรต้องมีความรู้ ความสามารถ เฉพาะด้านในการปฏิบัติงาน ด้านการอำนวยความสะดวกฉุกเฉิน ในการแพทย์ฉุกเฉิน ในศูนย์รับแจ้งเหตุและสิ่งการแพทย์ฉุกเฉิน</p> <p>๒. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> <p>๒. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> <p>๓. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> | <p>๑. บุคลากรต้องมีความรู้ ความสามารถ เฉพาะด้านในการปฏิบัติงาน ด้านการอำนวยความสะดวกฉุกเฉิน ในการแพทย์ฉุกเฉิน ในศูนย์รับแจ้งเหตุและสิ่งการแพทย์ฉุกเฉิน</p> <p>๒. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> <p>๓. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> <p>๓. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> | <p>๑. ผู้บังคับบัญชากำกับบุคลากรทุกคนทุกตำแหน่งให้รับผิดชอบงานตามบทบาทหน้าที่ที่มอบหมาย</p> <p>๒. พัฒนาศูนย์บริการฉุกเฉินให้มีความรู้ในการรับแจ้งเหตุและคัดกรองผู้ป่วยมากขึ้น</p> <p>๓. แก้ปัญหาชุดปฏิบัติการระดับพื้นฐานออกมารับผู้ป่วยแพทยระดับสูง พร้อมให้คำแนะนำและแจ้งโรงพยาบาลปลายทางเตรียมรับผู้ป่วย</p> | <p>๑. บุคลากรต้องมีความรู้ ความสามารถ เฉพาะด้านในการปฏิบัติงาน ด้านการอำนวยความสะดวกฉุกเฉิน ในการแพทย์ฉุกเฉิน ในศูนย์รับแจ้งเหตุและสิ่งการแพทย์ฉุกเฉิน</p> <p>๒. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> <p>๓. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> <p>๓. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> | <p>๑. บุคลากรต้องมีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านในการปฏิบัติงาน ด้านการอำนวยความสะดวกฉุกเฉิน ในการแพทย์ฉุกเฉิน ในศูนย์รับแจ้งเหตุและสิ่งการแพทย์ฉุกเฉิน</p> <p>๒. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> <p>๓. รับแจ้งเหตุเจ็บป่วยฉุกเฉินและคัดกรองความรุนแรงทันทีช่วยเหลือ</p> | <p>ศูนย์รับแจ้งเหตุและสิ่งการแพทย์ฉุกเฉิน</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|--|---|---|---|--|
| <p>กับการดูแลผู้ป่วยฉุกเฉินใหม่ ความปลอดภัย ทันเวลา มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตั้งแต่การรับแจ้งเหตุและส่งผลการปฏิบัติการณ์ก่อนถึงโรงพยาบาล ตลอดจนการรับแจ้งเหตุทางวิทยุสื่อสาร/โทรศัพท์ ให้คำแนะนำปรึกษาแก่ผู้แจ้งเหตุ และส่งการให้หน่วยปฏิบัติการใกล้เคียงออกปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> | <p>ที่เหมาะสมออกปฏิบัติการดูแลผู้ป่วยฉุกเฉิน ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมกับการให้คำแนะนำ ปรึกษาเบื้องต้น</p> | <p>ประเมินปัญหาสุขภาพและความต้องการอย่างครบถ้วน เหมาะสม และปลอดภัย</p> <p>2. ให้สูทศึกษา การปฏิบัติตน ทราบข้อมูลของโรคได้อย่างถูกต้อง</p> <p>3. ดูแลผู้ป่วยอย่างถูกต้องปลอดภัย ตามมาตรฐานวิชาชีพ ป้องกันภาวะแทรกซ้อน</p> | <p>1. ระบบตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลการคัดแยกผู้ป่วย ถูกต้องตามประเภทผู้ป่วย</p> <p>2. มีการตรวจสอบ ระบุตัวผู้ป่วยก่อนการให้บริการทางการแพทย์</p> <p>3. สร้างความรู้ความเข้าใจให้ผู้ป่วย ชัก สามารถคัดแยกผู้ป่วย ชัก ปล่อยให้เจ้าหน้าที่</p> <p>4. เพื่อให้อาสาสมัคร แพทย์แผนไทยได้ถูกคัดกรองแยกประเภทผู้ป่วยได้ถูกคัดกรองคน รวดเร็ว ครบถ้วน</p> | <p>1. ระบบตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลการคัดแยกผู้ป่วย ถูกต้องตามประเภทผู้ป่วย</p> <p>2. มีการตรวจสอบ ระบุตัวผู้ป่วยก่อนการให้บริการทางการแพทย์</p> <p>3. สร้างความรู้ความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ สามารถคัดแยกผู้ป่วย ชัก ปล่อยให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ สามารถคัดแยกผู้ป่วย ชัก ปล่อยให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ</p> | <p>1. มีระบบตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลการคัดแยกผู้ป่วย ถูกต้องตามประเภทผู้ป่วย</p> <p>2. มีการตรวจสอบ ระบุตัวผู้ป่วยก่อนการให้บริการทางการแพทย์</p> <p>3. สร้างความรู้ความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ สามารถคัดแยกผู้ป่วย ชัก ปล่อยให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ</p> | <p>โรงพยาบาลชุมชน การแพทย์แผนไทยและการพยาบาล จิตเวชศาสตร์</p> <p>1. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ชัก แพทย์ คัดกรองแยกประเภทผู้ป่วยได้ถูกคัดกรองคน รวดเร็ว ครบถ้วน</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|---|---|--|---|---|--|
| | <p>และหลังรับบริการ</p> <p>๖. การวินิจฉัยผิดพลาด</p> | <p>สมบูรณ์</p> | | <p>และหลังรับบริการ</p> <p>๖. การวินิจฉัยผิดพลาด</p> | <p>ครบถ้วน สมบูรณ์</p> | |
| <p>๒. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่การให้คำปรึกษาหรือการสั่งยา และการจ่ายยาได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ</p> | <p>๑. การตัดสินใจการสั่งยา</p> <p>- การสั่งยาที่ผู้ป่วยมีประวัติแพ้ยา</p> <p>- การสั่งยาที่ขนาดมากเกินไป</p> <p>- การสั่งยาที่มีขนาดน้อยเกินไป</p> <p>- การสั่งยาในรูปแบบไม่เหมาะสม</p> <p>- การสั่งยาซ้ำซ้อน</p> <p>- การสั่งยาที่มีวิธีการใช้ยาไม่เหมาะสม</p> | <p>๑. เขียนคำสั่งใช้ยาโดยอาศัยหลัก “๕ Right” มีรายละเอียดประกอบด้วย</p> <p>- ชื่อ - นามสกุลผู้ป่วย</p> <p>- เลขที่โรงพยาบาล</p> <p>- ชื่อสามัญทางยา รูปแบบยา</p> <p>- ความแรง ขนาดใช้ยา</p> <p>วิธีใช้ยา ปริมาณยา</p> <p>- ความถี่และเวลาการให้ยา</p> <p>- ชื่อผู้สั่งยา ต้องตรวจสอบความถูกต้อง</p> | <p>๑. มีระบบตรวจสอบการสั่งยา การเตรียมยา การจ่ายยา</p> <p>ให้ถูกต้องตามใบสั่งแพทย์ และจ่ายยาให้ถูกต้อง</p> <p>๒. มีแนวทางการใช้ยา สำหรับเจ้าหน้าที่ การใช้ยาที่เหมาะสมกับโรค</p> | <p>๑. การตัดสินใจการสั่งยา</p> <p>- การสั่งยาที่ผู้ป่วยมีประวัติแพ้ยา</p> <p>- การสั่งยาที่ขนาดมากเกินไป</p> <p>- การสั่งยาที่มีขนาดน้อยเกินไป</p> <p>- การสั่งยาในรูปแบบไม่เหมาะสม</p> <p>- การสั่งยาซ้ำซ้อน</p> <p>- การสั่งยาที่มีวิธีการใช้ยาไม่เหมาะสม</p> | <p>๑. เขียนคำสั่งใช้ยาโดยอาศัยหลัก “๕ Right” มีรายละเอียดประกอบด้วย</p> <p>- ชื่อ - นามสกุลผู้ป่วย</p> <p>- เลขที่โรงพยาบาล</p> <p>- ชื่อสามัญทางยา รูปแบบยา</p> <p>- ความแรง ขนาดใช้ยา</p> <p>วิธีใช้ยา ปริมาณยา</p> <p>- ความถี่และเวลาการให้ยา</p> <p>- ชื่อผู้สั่งยา ต้องตรวจสอบความถูกต้อง</p> | <p>โรงพยาบาลชุมชน</p> <p>การแพทย์แผนไทยและ</p> <p>การแพทย์ทางเลือก</p> <p>องค์การ</p> <p>บริหารส่วน</p> <p>จังหวัดแพร่</p> |
| | <p>๒. การเขียนคำสั่งใช้ยา</p> <p>- ลายมืออ่านยาก</p> <p>- ค่าย่อไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน</p> <p>- ไม่ระบุความแรง</p> | <p>๒. ผู้มีสิทธิจ่ายยาต้องเป็นผู้ได้รับใบประกอบโรคศิลป์ สาขาเภสัชกรรม หรือผู้ช่วยเภสัชกรรม พนักงานประจำห้องยา ผู้ปฏิบัติงานภายใต้</p> | <p>๔. เกสเซอร์ตรวจสอบความถูกต้องของยา คำสั่งใช้ยาให้ถูกต้อง ก่อนส่งมอบยาให้ผู้ป่วยหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง</p> | <p>๒. การเขียนคำสั่งใช้ยา</p> <p>- ลายมืออ่านยาก</p> <p>- ค่าย่อไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน</p> | <p>๒. ผู้มีสิทธิจ่ายยาต้องเป็นผู้ได้รับใบประกอบโรคศิลป์ สาขาเภสัชกรรม หรือผู้ช่วยเภสัชกรรม พนักงานประจำห้องยา</p> | <p>โรงพยาบาลชุมชน</p> <p>การแพทย์แผนไทยและ</p> <p>การแพทย์</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการกิจการตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วิสาหกิจ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุงการควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|---|---|---|---------------------------|----------------------|
| <p>- เขียนใบสั่งยาไม่ชัดเจน</p> <p>- เขียนคำสั่งใช้ยา</p> <p>๓. ความคลาดเคลื่อนในการจ่ายยา</p> <p>ความคลาดเคลื่อนในกระบวนการจ่ายยาไม่ถูกต้องที่ระบุในคำสั่งการใช้ยาของแพทย์ได้แก่</p> <p>- ผิดชนิดยา</p> <p>- ผิดรูปแบบยา</p> <p>- ผิดความแรงของยา</p> <p>- ผิดขนาดยา</p> <p>- ผิดจำนวนยาที่สั่งจ่าย</p> <p>- จ่ายยาเสื่อมสภาพหรือหมดอายุ</p> <p>- จ่ายยาที่ปฏิกิริยาต่อกัน</p> <p>- จ่ายยาที่ผู้ป่วยมีข้อห้ามใช้หรือมีประวัติแพ้ยา</p> | <p>การกำกับดูแลรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบที่ได้รับใบประกอบโรคศิลป์ สาขาเภสัชกรรม</p> <p>๓. เภสัชกรจ่ายยาต้องจัดเตรียมยาเป็นขั้นตอนตั้งแต่เตรียมชนิดยา รูปแบบและความแรงของยา เลือกภาชนะบรรจุเหมาะสม และจัดปริมาณยาครบถ้วน</p> | <p>- ไม่ระบุความแรง</p> <p>- เขียนใบสั่งยาไม่ชัดเจน</p> <p>- เขียนคำสั่งใช้ยา</p> <p>๓. ความคลาดเคลื่อนในการจ่ายยา</p> <p>ความคลาดเคลื่อนในกระบวนการจ่ายยาไม่ถูกต้องที่ระบุในคำสั่งการใช้ยาของแพทย์ได้แก่</p> <p>- ผิดชนิดยา</p> <p>- ผิดรูปแบบยา</p> <p>- ผิดความแรงของยา</p> <p>- ผิดขนาดยา</p> <p>- ผิดจำนวนยาที่สั่งจ่าย</p> <p>- จ่ายยาเสื่อมสภาพหรือหมดอายุ</p> <p>- จ่ายยาที่ปฏิกิริยาต่อกัน</p> <p>- จ่ายยาที่ผู้ป่วยมีข้อห้ามใช้หรือมีประวัติแพ้ยา</p> | <p>ผู้ปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบของผู้ประกอบโรคศิลป์ สาขาเภสัชกรรม</p> <p>๓. เภสัชกรจ่ายยาต้องจัดเตรียมยาเป็นขั้นตอนตั้งแต่เตรียมชนิดยา รูปแบบ และความแรงของยา</p> <p>เหมาะสม และจัดปริมาณยาครบถ้วน</p> | <p>ทางเลือก</p> <p>องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่</p> | | |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|---|---|--|--|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> -จ่ายแล้วไม่ให้ -คำแนะนำที่เหมาะสม -จ่ายผู้ป่วยผิด ฉลากยาผิด -การเตรียมยาผิด | | | <p>แพทย์</p> <ul style="list-style-type: none"> -จ่ายแล้วไม่ให้ -คำแนะนำที่เหมาะสม -จ่ายผู้ป่วยผิด -ฉลากยาผิด -การเตรียมยาผิด | | |
| <p>๓) ฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ</p> <p>กิจกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงาน (รพ.สต.) มายังองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>เพื่อให้การบริหารงานบุคลากรถ่ายโอนภารกิจ (รพ.สต.) และการพัฒนาบุคลากรด้านสาธารณสุข (รพ.สต.) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p> | <p>๑. มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการบริหารงานและขาดบุคลากรที่ตรงกับสายตำแหน่งเฉพาะด้าน</p> | <p>๑. มีคำสั่งแบ่งงานภายในฝ่ายเจ้าหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ของแต่ละคน</p> <p>๒. การส่งเจ้าหน้าที่ไปเข้ารับการอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มความรู้อื่นๆ เพื่อให้เจ้าหน้าที่และบุคลากร</p> | <p>๑. ข้าราชการ / ลูกจ้างที่ถ่ายโอนภารกิจ มีจำนวนมาก</p> | <p>๑. มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการบริหารงานและขาดบุคลากรที่ตรงกับสายตำแหน่งเฉพาะด้าน</p> | <p>๑. มีคำสั่งแบ่งงานภายในฝ่ายเจ้าหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ของแต่ละคน</p> <p>๒. การส่งเจ้าหน้าที่ไปเข้ารับการอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มความรู้อื่นๆ เพื่อให้เจ้าหน้าที่และบุคลากร</p> | <p>ฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ</p> <p>สาธารณสุข</p> |
| <p>กิจกรรมด้านการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ</p> <p>เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการ</p> | <p>๑. มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการบริหารงานและขาดบุคลากรที่ตรงกับสาย</p> | <p>๑. มีคำสั่งแบ่งงานภายในฝ่ายเจ้าหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ของแต่ละคน</p> | <p>๑. แบ่งงานภายในงานด้านการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ</p> | <p>๑. มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการบริหารงานและขาดบุคลากรที่ตรงกับสาย</p> | <p>๑. มีคำสั่งแบ่งงานภายในฝ่ายเจ้าหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ของแต่ละคน</p> | <p>ฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ</p> <p>สาธารณสุข</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการกิจกรรมอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|--|--|---|---|---------------------------|
| ส่งเสริมสุขภาพ และป้องกันโรคติดต่อและโรคติดต่อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ | ตำแหน่งเฉพาะด้าน | ๒. การส่งเจ้าหน้าที่ไปเข้ารับการอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่และบุคลากร | | ตำแหน่งเฉพาะด้าน | ๒. การส่งเจ้าหน้าที่ไปเข้ารับการอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่และบุคลากร | |
| โรงเรียนองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่บ้านไผ่ย่อย | | | | | | |
| ๑. ด้านการบริหาร | - ไม่มีการเปรียบเทียบผลสำเร็จของงาน | - มีบันทึกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | - การคำนวณและเปรียบเทียบต้นทุนของการดำเนินงานกับผลผลิต หรือผลลัพธ์ยังไม่มีการดำเนินการ | - การใช้จ่ายงบประมาณไม่เกิดประสิทธิภาพ | - ส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของการคำนวณและเปรียบเทียบต้นทุนของการดำเนินงานกับผลผลิตหรือผลลัพธ์เพื่อใช้งบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพ | ฝ่ายบริหาร |
| - มีการเปรียบเทียบประสิทธิภาพดังกล่าวกับองค์กรอื่นที่มีลักษณะการดำเนินงาน เช่นเดียวกันหรือไม่ | - ไม่มีการเปรียบเทียบประสิทธิภาพกับองค์กรอื่น | - ไม่ได้ดำเนินการควบคุมภายใน ในเรื่องดังกล่าว | - ไม่มีการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการดำเนินงานกับองค์กรอื่น | - การใช้จ่ายงบประมาณไม่เกิดประสิทธิภาพ | - ส่งเสริมให้บุคลากรมีการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการดำเนินงานกับองค์กรอื่น | |
| ๒. ด้านการเงิน | - ใช้บุคคลเดียวในการดำเนินการในทั้ง ๒ งาน | - มีการเรียกตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้องก่อนวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน | - เอกสารบัญชีเงินสดและเงินฝากธนาคารยังไม่เป็นปัจจุบัน | - ข้อมูลยอดเงินสดและเงินฝากเงินบางส่วนยังไม่ถูกต้อง | - ควรแต่งตั้งบุคคลที่รับผิดชอบผู้ตรวจเอกสารบัญชีเงินสดและเงินฝาก | ฝ่ายบริหาร ฝ่ายการเงิน |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|--|---|--|--|--|-------------------------|
| ผกธนาคาร - มีการประเมินประโยชน์จากรายงานการเงินเป็นครั้งคราวหรือไม่ | - การดำเนินงานด้านการเงินไม่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขพัฒนาให้ดีขึ้น | - มีการพูดคุยเกี่ยวกับเอกสารรายงานการเงิน | - ไม่มีการประเมินประโยชน์จากรายงานการเงิน | - การดำเนินงานด้านการเงินไม่เกิดประสิทธิภาพ | ธนาคาร - ครวนำข้อมูลจากรายงานการเงินมาวางแผนปรับปรุงแก้ไข พัฒนางานด้านการเงินให้ดีขึ้น | |
| ๓.ด้านการพัสดุ - สถานะที่จัดเก็บพัสดุ มีการแต่งตั้งเวรยามรักษาความปลอดภัยหรือไม่ - การเบิกจ่ายพัสดุ มีเอกสารหลักฐานควบคุมหรือไม่ | - พัสดุต่าง ๆ มีโอกาสสูญหายได้ง่าย - สิ้นเปลืองงบประมาณในการจัดหา | - มีคำสั่งมอบหมายงาน มีแผนงาน มีการวางแผนในการจัดหาและสำรวจความต้องการจากบุคลากรทุกฝ่าย | - การจัดเก็บพัสดวยังไม่มีการแต่งตั้งเวรยามรักษาความปลอดภัยและขาดการควบคุมการใช้งานและดูแลรักษา | - พัสดุต่าง ๆ มีโอกาสสูญหายได้ง่าย - สิ้นเปลืองงบประมาณในการจัดหา | - แต่งตั้งเวรยามรักษาความปลอดภัยและมีแผนควบคุมดูแลการใช้งานและจัดเก็บ | ฝ่ายบริหาร ฝ่ายพัสดุ |
| ๔.ด้านปกครอง - มีการพิจารณาความต้องการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะหรือไม่ - มีการจัดสรรงบประมาณทรัพยากรเครื่องมือและการจัดซื้อจัดจ้างหรือไม่ | - บุคลากรบางส่วนมีโอกาสได้เข้ารับการพัฒนาศักยภาพของตนเองน้อยครั้ง | - การสำรวจความต้องการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร | - บุคลากรบางส่วนขาดโอกาสพัฒนาตนเองเพราะลงทะเบียนสมัครเข้ารับการอบรมไม่ทันตามกำหนดเวลาเพราะต้องรออนุมัติจากฝ่ายบริหาร | - บุคลากรไม่ได้รับความพัฒนาตามความต้องการของตนเอง | - ความมีกระบวนหรือขั้นตอนการขออนุญาตจากฝ่ายบริหารที่ทราบผลการอนุมัติรวดเร็ว เพื่อให้บุคลากรสามารถสมัครลงทะเบียนเข้ารับการอบรมได้ทันตามเวลาที่กำหนด | ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบุคคล |
| ๕.ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร - มีการกำหนดนโยบายของแต่ละ | - นักเรียน ครูและ | - แต่งตั้งผู้ควบคุมดูแลการ | - มีการจัดทำตารางการขอ | - การชำระข้อมูลของอุปกรณ์ | - ครวกำหนดข้อตกลง | ฝ่ายบริหาร |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|--|---|---|--|------------------------|
| ส่วนงานย่อยในการดูแลรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์หรือไม่ | บุคลากรทางการศึกษาไม่ได้รับการบริการทางด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ | ใช้ห้อง ใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ | ใช้ห้องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง | คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง | ความรับผิดชอบในการเข้าไปใช้งานห้องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง - การดำเนินการโครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่ชำรุดครุคร่าเนิ่นการให้รวดเร็วและทันต่อความต้องการใช้งาน | เจ้าหน้าที่ฝ่ายไอทีฯ |
| โรงเรียนกีฬาองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่(พัฒนาประชาอุปถัมภ์) ด้านการบริหาร วัตถุประสงค์ - เพื่อให้การบริหารจัดการงบประมาณประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - เพื่อให้การบริหารงานด้านงบประมาณเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบเบิกจ่ายที่เกี่ยวข้อง | - การใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงาน - การใช้งบประมาณไม่เป็นไปตามโครงการ | - ใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาการศึกษาและข้อบัญญัติ - ใช้งบประมาณตามโครงการ | - วิธีการควบคุมนี้ช่วยให้หน่วยงานใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ตามแผนงานเท่านั้น - สรุปรายงานผลเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ | - งบประมาณล่าช้า - ใช้งบประมาณไม่ทัน - ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการล่าช้า | - บริหารงานตามแผนพัฒนาการศึกษาและข้อบัญญัติ - ไม่มีโครงการในแผนไม่อนุมัติให้ใช้งบประมาณ | ฝ่ายแผนงาน และงบประมาณ |
| ด้านการบริหารบุคคล วัตถุประสงค์ | - การต่อไปประกอบวิชาชีพครูและผู้บริหาร | - จัดทำระบบติดตามการตอบประกอบวิชาชีพ | - กำหนดแนวทางการควบคุมการตอบประกอบ | - ครูและบุคลากรทางการศึกษาขาด | - ให้ความรู้และช่วยเหลือให้คำแนะนำแก่ | ฝ่ายงานบุคลากร |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|--|---|--|--|----------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ได้รับการศึกษาต่อไปประกอบวิชาชีพได้ตามเวลาที่กำหนด | สถานศึกษาล่าช้า | - ได้ดำเนินการซ่อมบำรุง และปรับปรุงระบบเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้ | วิชาชีพ | <p>ความรู้เรื่องการต่อใบประกอบวิชาชีพออนไลน์</p> | ผู้ที่ประสงค์จะไปประกอบวิชาชีพ | |
| <ul style="list-style-type: none"> - ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร - วัตถุประสงค์ - เพื่อให้การบริหารระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของโรงเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ | <ul style="list-style-type: none"> - ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไม่สามารถใช้งานได้เป็นปกติ | - ได้ดำเนินการซ่อมบำรุง และปรับปรุงระบบเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้ | <ul style="list-style-type: none"> - การควบคุมที่มีอยู่สามารถลดความเสี่ยงลงได้บ้าง แต่ไม่สมบูรณ์ เนื่องจากการติดตั้ง fiber optic ยังไม่สามารถดำเนินการเองได้ เนื่องจากไม่มีอุปกรณ์และขาดงบประมาณในการจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นต้องเปลี่ยนเพราะอุปกรณ์ชำรุด | <ul style="list-style-type: none"> - ระบบเครือข่ายยังใช้งานไม่ได้เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียร เพราะระบบ Authentic cation (ระบบพิสูจน์ตัวตน) ผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตไม่สามารถอัปเดตได้ จึงไม่รองรับอุปกรณ์ใหม่ๆ ทำให้ระบบโดยรวมช้า - ระบบกระแสฟ้าไม่เสถียร - อุปกรณ์ต่างผลิตภัณฑ์ทำให้การทำงานร่วมกันไม่เต็มประสิทธิภาพ | <ul style="list-style-type: none"> - จัดสรรงบประมาณสำหรับจัดจ้างติดตั้ง Fiber optic ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ให้ครอบคลุมทุกอาคารและหอพัก - ติดตั้งอุปกรณ์สำรองไฟ - สำหรับอุปกรณ์กระจายสัญญาณและเครื่องแม่ข่าย - ตั้งงบประมาณไว้เฉพาะดูแลเกี่ยวกับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่าย | ฝ่ายงานวิชาการ |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|--|--|--|--|-------------------------------|
| <p>ด้านการเงิน</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายของโรงเรียน - เพื่อสรุปผลรายงานโครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้ว | <ul style="list-style-type: none"> - การใช้จ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน - การสรุปผลรายงานโครงการล่าช้า | <ul style="list-style-type: none"> - ใช้แผนงบประมาณตามที่กำหนดไว้ - มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบโครงการสรุปรายงานผลเมื่อสิ้นสุดโครงการ | <ul style="list-style-type: none"> - วิธีการควบคุมนี้ช่วยให้หน่วยงานใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ตามแผนที่ไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้ - ผู้รับผิดชอบโครงการสรุปรายงานผลล่าช้าและบางโครงการไม่สรุปรายงานผล | <ul style="list-style-type: none"> - ข้อมูลที่ได้ยังไม่ถูกต้องครบถ้วนและยังไม่ใช้ความต้องการที่แท้จริง - บางแผนงานไม่ตรงตามความต้องการและไม่ได้ตรงตามแผนงบประมาณ | <ul style="list-style-type: none"> - บังคับใช้แผนงบประมาณ - ฝ่ายใดไม่ใช้งบประมาณตามแผนที่วางไว้หรือใช้งบไม่ตรงตามที่ตั้งไว้จะส่งผลต่อการจัดสรรงบประมาณในปีต่อไป - ผู้รับผิดชอบโครงการไม่รายงานผลการดำเนินงานจะไม่ให้เบิกจ่ายงบประมาณในปีต่อไป | <p>ฝ่ายแผนงาน และงบประมาณ</p> |
| <p>ด้านการบริหาร</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อให้ได้ข้อมูลตามต้องการที่แท้จริงในการจัดทำ - เพื่อให้ได้แผนการจัดซื้อจัดจ้างตรงตามความต้องการและสอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ | <ul style="list-style-type: none"> - ข้อมูลการจัดหาพัสดุยังไม่ถูกต้อง - แผนการจัดซื้อจัดจ้างบางแผนยังไม่ถูกต้อง | <ul style="list-style-type: none"> - การสำรวจพัสดุและความต้องการพัสดุ - ควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง | <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อจะได้พัสดุตามต้องการในระดับหนึ่ง - สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ตามแผนงานงบประมาณ | <ul style="list-style-type: none"> - ข้อมูลที่ได้ยังไม่ถูกต้องครบถ้วนและยังไม่ใช้ความต้องการที่แท้จริง - บางแผนงานไม่ตรงตามความต้องการและไม่ได้ตรงตามแผนงบประมาณ | <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มระยะเวลาในการสำรวจ - ให้ผู้ที่มีส่วนร่วมกำหนดความต้องการพัสดุ - ทบทวนและจัดซื้อตามแผนงบประมาณ และปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบ | <p>ฝ่ายแผนงาน และงบประมาณ</p> |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการกิจการตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วิสาหกิจของรัฐ | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|---|--|--|--|---------------------------|
| โรงเรียนองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ ต้นชัยวิทยายา ๑. ด้านการบริหาร - ข้อเสนอแนะได้นำมาปรับปรุงแก้ไขทันต่อเหตุการณ์และมีกรณีดำเนินงานอย่างเหมาะสมหรือไม่ | - การปฏิบัติงานไม่เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ | - มีคำสั่งมอบหมายงาน มีแผนงาน มีมาตรฐานในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงานของโรงเรียน | - ขาดการนำข้อมูลสภาพปัญหาที่พบมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน | - การปฏิบัติงานไม่เกิดประสิทธิภาพ | - นำข้อมูลสภาพปัญหาที่พบมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ | ฝ่ายบริหาร |
| ๒. ด้านการเงิน - มาตรการป้องกันและเก็บรักษาสมุดเช็คธนาคารที่ยังไม่ได้ใช้และรายการรายชื่อผู้มีอำนาจลงนามหรือไม่ | - การจัดเก็บเอกสารทางการเงินไม่มีระบบที่ปลอดภัย | - มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบการใช้เงินของทางราชการมีแผนการดำเนินงานโครงการต่างๆ | - การจัดเก็บเอกสารทางการเงินไม่เรียบร้อยปลอดภัย เอกสารทางการเงินยังไม่เป็นปัจจุบัน | - เอกสารทางการเงินไม่เรียบร้อย ปลอดภัย มีโอกาสสูญหาย เอกสารทางการเงินบางส่วนยังไม่เป็นปัจจุบัน | - ควรจัดเก็บเอกสารทางการเงินไว้ที่มั่นคง แข็งแรงในการจัดเก็บเอกสารและทำงานให้เรียบร้อยเป็นปัจจุบัน | ฝ่ายบริหาร ฝ่ายการเงิน |
| ๓. ด้านการพัสดุ - สถานที่จัดเก็บพัสดุ มีการแต่งตั้งเวรยามรักษาความปลอดภัยหรือไม่ - มีสถานที่จัดเก็บพัสดุเพียงพอหรือไม่ | - การจัดเก็บพัสดุยังไม่เหมาะสม ขาดแผนงานในการควบคุมการใช้งาน การใช้งาน | - มีคำสั่งมอบหมายงาน มีแผนงาน มีการวางแผนในการจัดหาและสำรวจความต้องการจากบุคลากรทุกฝ่าย | - การจัดเก็บพัสดุยังไม่เหมาะสม ขาดแผนงานในการควบคุมการใช้งานและดูแลรักษา | - พัสดุต่าง ๆ มีโอกาสชำรุดเสียหายได้ง่าย มีอายุในการใช้งานสั้น ๆ สิ้นเปลืองงบประมาณในการซ่อมแซม บำรุงมาก | - จัดหาสถานที่เก็บพัสดุที่เหมาะสม แข็งแรง ปลอดภัยและมีแผนควบคุมการใช้งานและจัดเก็บ | ฝ่ายบริหาร ฝ่ายพัสดุ |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ | ความเสียหาย | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผล | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|---|--|--|---|--|
| <p>๔. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>- มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดหรือไม่</p> | <p>- การบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด</p> | <p>- มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ มีการวางแผนกับผู้เกี่ยวข้องในการจัดซื้อคอมพิวเตอร์</p> | <p>- การบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ไม่เป็นตามระยะเวลาที่กำหนด</p> | <p>- อุปกรณ์คอมพิวเตอร์โอกาสชำรุดเสียหายง่ายอาจเกิดอันตรายกับผู้ใช้งาน</p> | <p>- ความปลอดภัย ความสามารถที่มีความรู้ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่มีความปลอดภัยและคุ้มค่าในการใช้งาน</p> | <p>ฝ่ายบริหาร เจ้าหน้าที่ฝ่าย โสตฯ</p> |
| <p>๕. ด้านบุคลากร</p> <p>- มีการพิจารณาความต้องการฝึกอบรมของบุคลากรเพื่อพัฒนาทักษะหรือไม่</p> | <p>- บุคลากรบางส่วนยังปฏิบัติหน้าที่ไม่ตรงกับความรู้ความสามารถที่ตนเองมีอยู่</p> | <p>- มีคำสั่งแต่งตั้ง มอบหมายงานมีแนวทางในการพิจารณาความต้องการมอบบุคลากรส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรตามความต้องการ มีแผนการสรรหาบุคลากรตามระเบียบของทางราชการ</p> | <p>- บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย</p> | <p>- บุคลากรบางส่วนยังปฏิบัติหน้าที่ไม่ตรงกับความรู้ความสามารถที่ตนเองมีอยู่</p> | <p>- ความสำเร็จในการปฏิบัติงานในส่วนที่ขาดแคลนบุคลากรและส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการอบรมที่ตรงกับสายงานที่ปฏิบัติ</p> | <p>ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบุคคล</p> |

ลายมือชื่อ


(นายอานวัช วงศ์วรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่

วันที่ ๒๓ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

รายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดแพร่

ผู้ตรวจสอบภายในของ.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่.....ได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่๓๐.....เดือนกันยายน.....พ.ศ. ๒๕๖๕.....ด้วยวิธีการสอบทานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช้การเงินที่เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการสอบทานดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่า การควบคุมภายในของ.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่.....มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

ลายมือชื่อ..........

(นางศศิธร ยืนมัน)

ตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

วันที่.....๒๗.....เดือน.....ธันวาคม.....พ.ศ. ๒๕๖๕.....

กรณีได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในแล้ว มีข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในหรือการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับความเสี่ยงดังกล่าว ให้รายงานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตดังกล่าวในวรรคสาม ดังนี้

อย่างไรก็ดี มีข้อตรวจพบและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับความเสี่ยง การควบคุมภายในและหรือการปรับปรุงการควบคุมภายใน สรุปได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยง (๘)
 - ๑.๑ การจัดทำโครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น
 - ๑.๒ การรับเงินรายได้ทุกประเภท ในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas)
 - ๑.๓ การจัดทำเช็ค การเขียนเช็คในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas)
 - ๑.๔ การบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ e-laas
 - ๑.๕ การสำรวจ การออกแบบ และการควบคุมงานก่อสร้าง
 - ๑.๖ บุคลากรควบคุมงานก่อสร้างไม่เพียงพอกับโครงการที่ดำเนินการ
 - ๑.๗ การจัดการจัดซื้อจัดจ้างติดขัดข้อระเบียบกฎหมายด้านการพัสดุ

๑.๘ บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจการบันทึกข้อมูลลงในระบบ e-GP ที่มีการปรับปรุงเป็นระบบใหม่

๑.๙ ลงทะเบียนครุภัณฑ์ไม่ครบถ้วน และระบุราคาไม่ชัดเจน

๑.๑๐ ครุภัณฑ์ที่สำรวจไม่ตรงกับทะเบียนคุมครุภัณฑ์

๑.๑๑ การใช้จ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน

๑.๑๒ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา เป็นอุปสรรคในการจัดกิจกรรม

๒. การควบคุมภายในและหรือการปรับปรุงการควบคุมภายใน (๙)

๒.๑ กำหนดงบประมาณค่าใช้จ่ายให้อยู่ภายในวงเงินที่ทำโครงการเข้าแผน และปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้มีความรอบคอบเกี่ยวกับการรับเงินในแต่ละครั้ง และผ่านการสอบทานจากหัวหน้าฝ่าย เพื่อรับรองความถูกต้อง

๒.๓ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบตรวจสอบความถูกต้องของจำนวนเงินที่เบิกจ่าย และชื่อของผู้ขายหรือผู้รับจ้างจากระบบบัญชีคอมพิวเตอร์กับเอกสารประกอบการเบิกจ่ายก่อนการส่งจ่ายเช็คทุกครั้ง และผ่านการสอบทานจากหัวหน้าฝ่าย เพื่อรับรองความถูกต้อง

๒.๔ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบศึกษาแนวทางการบันทึกบัญชีรูปแบบใหม่ของระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ e-laas เป็นประจำ

๒.๕ จัดทำคู่มือในการปฏิบัติงาน จัดทำแผนจัดหาบุคลากร และจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและทันต่อสถานการณ์

๒.๖ รับโอนบุคลากรทางงานช่างเพื่อเพิ่มผู้ควบคุมงาน และวางแผนการปฏิบัติงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับผู้ควบคุมงาน

๒.๗ จัดบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมทบทวนประจำปีเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการเกี่ยวกับการพัสดุ

๒.๘ จัดทำสมุดคุมรับเรื่องจากหน่วยงานที่ขึ้นเรื่องจัดซื้อจัดจ้างเพื่อจะได้ทราบข้อบกพร่องความล่าช้าในการทำงาน และนำมาปรับปรุงต่อไป

๒.๙ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านพัสดุไว้อย่างเป็นลำดับ ขั้นตอนเพื่อการดำเนินงานที่ถูกต้องและเป็นระบบ

๒.๑๐ จัดทำทะเบียนครุภัณฑ์ทั้งแบบการ์ดและแบบรูปเล่ม มีการควบคุมการรับเพิ่มและการจำหน่าย จ่ายโอนตลอดจนการจำแนกประเภทครุภัณฑ์ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

๒.๑๑ มีมาตรการหากฝ่ายใดไม่ใช้งบประมาณตามแผนที่วางไว้หรือใช้งบไม่ตรงตามที่ตั้งไว้จะส่งผลต่อการจัดสรรงบประมาณในปีต่อไป

๒.๑๒ จัดระบบการปฏิบัติงานแบบวิถีชีวิตใหม่ ก่อนเข้ากิจกรรมมีการตรวจคัดกรองตามมาตรการการป้องกันและควบคุมการระบาดของโควิด-๑๙

๒.๑๓ จัดให้มีการคำปรึกษาก่อนการเบิกจ่ายงบประมาณ